

## GRANT PROGRESS REPORT

Please use this form to report on the implementation of the planned activities and outputs of the project and any risks and issues emerging. The Progress Report is used by the Secretariat for monitoring the progress of Grant and its compliance with terms of the grant agreement and the conditionality of the disbursements.

### 1. Grant data

1.1 Name of Activity:	Renforcement et diffusion des initiatives de planification urbaine stratégique en Tunisie, en particulier dans les villes de l'intérieur
1.2 Project No.:	
1.3 Grant amount:	849 772 USD
1.4 Project Manager:	Leonor C Lopez Vega
1.5 Organisation:	PNUD
1.6 Reporting period:	Janvier-Juin 2017
1.7 Expected completion date of grant:	30 Avril 2018
1.8 Total received (as of date):	250,000 USD
1.9 Total paid (as of date):	215, 488.14

### 2. Grant Progresses, Lessons and Changes

**2.1 Progress made during reporting period:** *(Include reporting on all (i) activities and (ii) outputs specified in the grant agreement) (please include attachments for deliverables)*

La période s'étalant du début janvier à la mi-juin a été dédiée au lancement du projet et à la consolidation de son ancrage au niveau institutionnel, notamment à travers l'organisation des réunions et d'échanges par e-mail et par Skype avec les partenaires directs du projet et les ministères directement concernés par le projet, notamment le Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement (MAFLE).

L'avancement de l'implémentation des activités du projet par output peut se synthétiser comme suit :

Output 1 : Planification urbaine stratégique

- Le guide méthodologique a été finalisé avec les contributions des différents partenaires durant les premiers mois de l'année afin de pouvoir lancer le processus de planification. Cependant, comme il est prévu dans le document du projet, la démarche méthodologique va être améliorée, enrichie et révisée au fur et en mesure de l'avancement du projet, ceci, afin que l'ensemble de la démarche soit capitalisé.
- Le processus de recrutement des jeunes diplômés qui constitueront les équipes techniques des municipalités dans le cadre des SDV sera finalisé sous peu. Onze sur dix-huit ont été déjà identifiés, sélectionnés et ils ont accepté le poste. Il est attendu que la plupart d'entre eux soient en place au début du mois de juillet.
- Une assistance technique est en cours auprès des villes afin de mettre en place les mécanismes de planification participative et de suivi, notamment les COPIL, les commissions municipales et les équipes de gestion. Des missions sur le terrain ont été réalisées pour sensibiliser, informer et impliquer les autorités locales et les coordinateurs locaux du projet. De même, un suivi régulier est réalisé par téléphone et par email afin d'assurer la mise en place de ces structures pour la fin du mois de juin.
- Au cours de la période allant de janvier à mi-juin, un total de 12 missions sur le terrain ont été effectuées par le PNUD (une par ville plus une autre additionnel à la Soukra, à Medenine et à Tataouine). En dehors des missions réalisées avec le PNUD, 3 missions ont été effectuées par Medcités (1 à Gabès et 2 à Kairouan) ; 6 missions ont été effectuées par CILG-VNG (3 à Béja et 3 à Sidi Bouzid) et, en dehors de ces missions, les coordinateurs locaux de CILG VNG assurent un suivi continu avec les municipalités. Le but de ces missions est de préparer les activités de planification stratégique des villes. Ainsi, au cours ces déplacements sur le terrain, des rencontres ont été faites avec les gouverneurs et avec d'autres autorités locales au vu de s'assurer de leur investissement dans le projet, de les informer des détails du projet et d'assurer que les prérequis à l'implémentation du projet étaient en place ou, tout du moins, en cours d'implémentation. La plupart de ces rencontres (sauf pour Kairouan et Monastir) ont démontré l'implication et l'appropriation des municipalités dans le projet. De même, les gouverneurs ont témoigné de leur soutien à la mise en œuvre du projet. Ainsi, les acteurs principaux des municipalités ainsi que les coordinateurs SDV étaient présent lors de ces rencontres. La plupart des missions ont également été l'occasion de rencontrer les directions régionales de développement qui sont des acteurs institutionnels majeurs pour le développement de la région.
- L'achat du matériel informatique pour les équipes municipales a été effectué. Cependant le coût des ordinateurs s'est avéré plus élevé que prévu, même après avoir fait appel à une société dans le cadre d'un LTA (*Long Term Agreement*) entre le PNUD et le fournisseur qui est censé offrir le meilleur prix pour une valeur/bien donnée (*best price for value*). Etant donné que la normative Cities Alliances ne permet pas de dépasser les 20,000 USD pour l'achat de matériaux, nous avons dû faire une analyse des besoins les plus urgents à la lumière de laquelle nous avons pris la décision de n'acheter que les ordinateurs prévus (4 ordinateurs par municipalité afin de fournir aux 3 jeunes diplômés et au coordinateur de la SDV un ordinateur de travail chacun). Cependant, les 6 imprimantes et les 6 data shows n'ont pas été achetées.

#### Output 2 : Formation et réseautage

- La définition du contenu de la formation de formateurs a été réalisée suite à la finalisation du guide méthodologique.
- La Formation des formateurs a été réalisée par la GIZ avec l'appui et la participation de tous les partenaires du projet. Les 17 participants à la formation ont réalisé une évaluation qui a été probante et la formation a été évalué positivement par les participants. Ainsi, il est possible de dire que le noyau d'expertes et d'experts tunisien(ne)s capables de soutenir les villes dans l'élaboration de leur stratégie de

développement a été constitué.

- Les activités préparatoires pour la formation des équipes municipales ont débuté. Il a été convenu que des séances additionnelles de renforcement de capacités des formateurs seront organisées avant chaque formation des équipes municipales pour préparer davantage les formateurs et éclaircir les éventuels doutes qu'ils/elles pourraient avoir. Un planning de formation a été réalisé dans lequel il est spécifié le contenu de chacune des formations. En outre, le recrutement des formateurs a été initié en tenant compte de l'évaluation des participants à la formation et des volontés des partenaires. A cet égard, la GIZ et le CILG VNG ont identifié 2 formateurs qui travailleront en duo, le PNUD a identifié un formateur qui sera accompagné par l'Expert national et MedCités a considéré plusieurs options de consultants mais, après avoir constaté leur manque de disponibilité, il a été décidé d'attribuer la tâche de la formation au consultant MedCités, expert dans le processus d'élaboration des SDV et dans la formation. Le processus de contractualisation des formateurs est en cours et la première séance de formation des équipes locales aura lieu la semaine du 19 juin à Medenine et Tataouine, le reste sera organisé la première semaine du Juillet.

### Output 3 : Capitalisation, diffusion, scaling up

- Des produits de communication ont été commandés afin de favoriser la diffusion de l'ensemble des produits du projet. Ainsi, un prestataire a été contracté pour la réalisation de : une charte graphique, stylos, clés USB, sacs en tissus, portes documents, blocs notes, classeurs, brochures de présentation du projet, kakémono. De même, la conception (contenu) de la brochure a été finalisée et son élaboration a déjà été initiée.
- La sensibilisation des acteurs nationaux aux SDV a été achevée à travers plusieurs rencontres et réunions bilatérales et en groupe, notamment :
  - 6 Réunions techniques pendant toute ladite période avec des représentants du MALE, notamment : 2 rencontres avec le DGCL, M. Mokhtar Hammami (actuellement président de l'instance générale de la prospective et de l'accompagnement du processus de la décentralisation) pour présenter l'état d'avancement et discuter de la contribution du projet au processus de décentralisation, notamment comment les nouveaux élus pourront bénéficier de la dynamique de concertation autour des axes prioritaires de développement de la ville déclenchée par le projet ; 2 rencontres avec le conseiller du Ministre, M. Habib Ben Moussa, pour discuter de la convergence avec le programme national de villes durables; 1 rencontre avec la CPSCL , Mme Ines Sallem, dans laquelle l'expert national a été présenté et la complémentarité entre le projet et le programme nationale PIC participatif a été confirmée ; et 1 rencontre avec les directions de développement durable et de l'environnement et de la qualité de la vie pour présenter la démarche méthodologique du projet et prendre en compte leurs contributions.
  - 2 réunions avec le MDICI pour échanger les informations sur l'état d'avancement du projet et la localisation des ODD à travers les SDV.
  - En mars, une réunion s'est tenue entre le Représentant Résident du PNUD Tunisie et la Conseillère Technique du Projet avec le Directeur du Programmes de l'Onu Habitat M. Rafael Tuts, le chef d'opération du programme en Irak M Erfan Ali et le point focal en Tunisie Mme Yosr Nehdi, où il a pu être discuté de la complémentarité et des passerelles entre ce projet et le projet de réflexion autour de la Stratégie Nationale de Planification Urbaine pour lequel ils sont le chef de file.
  - La première réunion du Comité National de Coordination a eu lieu en le 26 Avril 2017 en présence de l'ensemble des représentants des différents partenaires, de représentants de Cities Alliance, ainsi que d'une représentante du MDICI et d'un

représentant du MALE.

- Une rencontre avec le Ministre du MALE a eu lieu le 3 mai 2017 où l'effort de convergence entre ce projet et le programme national de villes durables a été acté.
  - Des échanges par email et téléphone avec les acteurs nationaux ont eu lieu pour la préparation de la cérémonie de lancement du projet qui se tiendra le 29 Juin 2017 à l'Hôtel de ville de Tunis. A ce titre, les acteurs nationaux ont été démarché par le PNUD afin qu'ils participent à la journée et, pour certains d'entre eux, qu'ils interviennent.
- La sensibilisation des acteurs régionaux sur les SDV a été initié à travers des rencontres avec les directions de développement régional lors des missions sur le terrain.

**2.2 Problems encountered/causes for delays/remedies during the reporting period: (Please explain each output that is behind schedule or under target) (Please describe and justify any adjustments to activities and outputs made to get back on track)**

- Output 1 : la mise en place tardive des nouvelles délégations spéciales a retardé l'organisation du projet car il était délicat d'engager des discussions avec une délégation spéciale qui devait changer sous peu. En outre, concernant la ville de Kairouan, le changement de délégation a eu un fort impact. En effet, l'ancien délégué spécial était extrêmement impliqué dans le projet et c'est lui qui avait fait la démarche auprès de MedCités pour que la ville de Kairouan fasse partie du projet SDV. Or, il apparaît que le nouveau délégué spécial s'implique peu dans le projet et n'apporte pas son soutien comme il le devrait. En effet, suite aux rencontres effectuées dans les différentes villes, il a été remarqué un manque d'engagement des villes de Monastir et Kairouan. Pour la ville de Kairouan, MedCités est en train de prendre action pour rectifier la situation. Ainsi, une nouvelle mission sera organisée à Kairouan afin de vérifier si les autorités locales sont prêtes à s'investir dans le projet. Pour Monastir, la GIZ a envoyé une communication officielle au président de la délégation spéciale pour lui demander son intérêt et engagement autour du projet. Si ce déficit de motivation de la part de ces équipes municipales, en particuliers des délégués spéciaux, se confirme, les partenaires du projet devront reconsidérer la continuité avec ces deux villes ou, les cas échéant leur remplacement, sachant que cela engendrerait un retard non négligeable pour le projet. En effet, le recrutement des jeunes VNU qui constitueront l'équipe technique de Kairouan a déjà été initié.
- Outputs 1 et 2 : Le recrutement de l'expert national n'a pas pu s'effectuer dans les délais prévu car, au moment de formaliser le contrat avec l'expert sélectionné, celui-ci a décliné l'offre. Le nouveau processus d'identification et de recrutement de l'expert national a été finalisé en avril et l'expert national a intégré le projet au début du mois de Mai. Par ailleurs, le processus de recrutement de l'assistante administrative du projet a dû rester en standby pendant quelque mois car, suite aux recommandations d'une audit interne du PNUD, le bureau devait vérifier s'il existait des chevauchements concernant le personnel d'appui aux projets, dès lors, tous les processus de recrutement de nouveau personnel ont été suspendus jusqu'à l'analyse des résultats qui ont démontré qu'il n'existait pas de chevauchements, et les nouveaux recrutements ont été autorisés. Ainsi, l'assistante administrative et financière a rejoint l'équipe le 10 mai. De ce fait, la Conseillère Technique Principale a dû consacrer davantage de temps qu'initialement prévu pour assurer l'implémentation de certaines activités comme par exemple la mise en place des équipes municipales (activité 1.2 pour laquelle la participation de la CTP n'était à priori pas prévu), les réunions de planification stratégique sur le terrain (activité 1.4) ou la conception de produits de communication (activité 1.3).
- Output 2 : Le recrutement des jeunes diplômés a pris plus de temps que prévu car,

malgré la diffusion ample des annonces de postes vacants (dans la presse, les sites web du PNUD et du Système de Nations Unis en Tunisie, par les media sociaux et à travers les partenaires du projet), nous n'avons pas reçu suffisamment de candidatures pour assurer le succès du processus et nous avons donc dû prolonger les délais de soumission des candidatures pour certains postes à plusieurs reprises, et ce jusqu'à début juin.

- Output 1 et 2 : A cause de retards décrits ci-dessus, des ajustements au calendrier ont été réalisés et ils seront partagés aux partenaires lors du prochain COPIL.

### **2.3 Any risks (in terms of the external context, procurement and financial arrangements, ethics, negative social and environmental impacts etc.) which have emerged during the reporting period:**

- Les mouvements de contestations qui ont eu lieu dans le gouvernorat de Tataouine durant les mois de Mai et de Juin se sont traduits par quelques actions de violences (incendies, heurts avec la police, ...) et ont bloqué les villes du gouvernorat pendant quelques jours avec des grèves générales. En outre, ces mouvements de contestations populaires ont abouti à la démission du gouverneur de Tataouine que l'expert national avait déjà rencontré. Une seconde visite doit donc être effectuée avec le nouveau gouverneur afin de lui présenter le projet de SDV. Ces contestations démontrent également qu'il est urgent que des actions visibles d'appui au développement des villes soient engagées de la part des institutions ce à quoi tend à contribuer le projet de SDV.
- Le processus de décentralisation en cours, et notamment les élections municipales programmées pour la fin de l'année, pourrait avoir un impact négatif sur le bon déroulement du projet car les nouveaux présidents des délégations spéciales peuvent ne pas donner la priorité souhaitée aux processus d'élaboration des SDV. Des efforts doivent donc être fournis pour impliquer de façon plus ample les acteurs locaux dès que possible.
- Si les processus d'élaboration des SDV ne sont pas accompagnés par la mise en œuvre de projets/réalisations concrètes d'impact sur la vie des citoyens, l'implication des acteurs locaux pourrait se voir affaiblie. A cet égard les partenaires du projet font des efforts supplémentaires de mobilisation de ressources et de partenariats autour les SDV. Ainsi, le PNUD a mobilisé le réseau des municipalités italiennes de la région de la Toscane (ANCI Toscana), et notamment la municipalité de Carrara, pour l'impliquer dans le processus d'élaboration de la SDV de Tataouine. De même, le fonds andalou des municipalités pour la solidarité internationale (FAMSI), et notamment la province de Jaén, a été sollicité pour appuyer le processus d'élaboration de la SDV de Medenine. D'autres actions sont en cours pour mobiliser des partenaires supplémentaires qui pourraient être intéressés à accompagner les processus d'élaboration de SDV dans les autres villes.

### **2.4 Please describe what ongoing measures are in place to ensure sustainability of project results**

Il est prévu dans le document du projet qu'une réunion du Comité National de Coordination soit organisée deux fois par an sous la présidence du MALE/DGCL et la co-présidente du PNUD et la FNVT. Ceci devrait contribuer, d'une part, à l'articulation des démarches et à la coordination des actions entre ce projet et le projet national de PIC participatif et, d'autre part, à la participation du projet sur la réflexion, au niveau national, des dynamiques de planification urbaine stratégique. A ce titre, et comme mentionné ci-dessus, la première réunion du CNC s'est tenue le 26 Avril 2017.

La FNVT assurera la durabilité des résultats du projet et promouvra le scaling up. La Secrétaire

exécutive de la FNVT montre une bonne appropriation du projet, de même, des efforts ont été fournis pour que le président de la FNVT s'approprie et s'implique également dans le projet. Ainsi, la cérémonie nationale de lancement du projet, qui aura lieu à la fin du mois du juin, sera présidée par le président de la FNVT, ce qui devrait renforcer davantage son engagement.

Enfin, la convergence entre le projet SDV et le « *Programme National Villes Durables 2016-2050* » du Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement contribuera à la durabilité du projet. Ainsi, il a été décidé que le *Programme National Villes Durables* inclura l'ensemble des villes participant au projet SDV de manière à ce que l'approche méthodologique proposée par le projet servira pour l'identification des projets environnementaux à financer à travers le *Programme National Villes Durables*. L'approche méthodologique sera également enrichie par ce dernier. De même, le MALE souhaiterait inclure dans le projet 3 autres villes, dont Bizerte, et s'engage à faire des efforts de mobilisation de ressources. Le PNUD est disponible à soutenir d'autres villes pour l'élaboration de leurs SDV dans la mesure des nouveaux financements mobilisés.

## **2.5 Key lessons learned during the reporting period (with regard to project management and design, participation, partnership, scaling-up, institutionalisation, sustainability, etc.):**

L'identification et la mobilisation de jeunes VNU pour les recruter dans le cadre de l'élaboration des stratégies de villes se révèle plus difficile que prévu ceci certainement dû au budget alloué pour les postes.

En outre, il apparaît que le portage politique est une condition non-négociable et que l'absence de celui-ci mettra en péril l'élaboration de la SDV. Or, ce portage repose sur la motivation du président de la délégation spéciale et il est difficile d'influer sur cette motivation.

## **2.6 Assessment of expected results/impact in relation to CA Result Framework: (include explanation of how the reported activities and outputs are contributing to the following key results areas of the Cities Alliance – where not applicable specify N/A) (please, where possible, provide also figures e.g. X no. of people trained)**

Knowledge products and policy dialogues delivered to targeted audiences	N/A. Les activités qui pourront contribuer à ce résultat n'ont pas encore commencé.
National policy frameworks developed and/or enhanced to address urban development needs	L'ancrage de la méthodologie SDV dans le <i>Programme National Villes Durables 2016-2050</i> contribue au développement d'un cadre stratégique national pour répondre aux besoins de développement durable des villes tunisiennes.
Local pro-poor and climate-resilient strategies and plans developed, and resources mobilized	N/A. Les activités qui pourront contribuer à ce résultat n'ont pas encore commencé.
Mechanisms to engage citizens in city/urban governance developed	N/A. Les activités qui pourront contribuer à ce résultat n'ont pas encore commencé.
Capacities of cities in governance and management strengthened	N/A. Les activités qui pourront contribuer à ce résultat n'ont pas encore commencé.

## **2.7 Please describe progresses on your project's monitoring and evaluation activities: (this should include M&E workshops, baselines studies, mid-term evaluations and achievement of**

*milestones on key crosscutting indicators concerning gender equality and resilience)*

12 missions sur le terrain ont été réalisées par le PNUD afin de faire le suivi du lancement du projet.

## **2.8 Description of outputs attached (if any) (please add rows if needed):**

Output 1 Approche méthodologique	Le guide méthodologique pour l'élaboration des Stratégies de Ville est joint à ce rapport. A partir de l'expérience des SDV de Sousse et Sfax, et en tenant compte les orientations du MALE notamment de la CPSCCL ainsi que des contributions des partenaires du projet, ce guide méthodologique inclut certains éléments innovateurs comme la localisation des Objectifs de Développement Durable ou la réalisation de Chartes de Ville.
Output 2	Les résultats de l'évaluation de la formation des formateurs réalisée par la GIZ avec l'appui de tous les partenaires du projet est également joint à ce document. Il témoigne du bon déroulement de la formation.

## **3. Budget and Governance**

### **3.1 Please describe how the project delivery status, if the expenditures are on-track, any relevant budget variations across the period (in excess of 5%), budget reforecasting etc. Please describe also any challenges/opportunities with the project co-funding.**

Le niveau d'exécution du budget est cohérent avec le degré de mise en œuvre effectuée pour cette période. Cependant il y a un retard dans l'exécution programmatique et budgétaire du projet dû à plusieurs faits dont la conjoncture politique actuelle, notamment le processus de décentralisation et la dissolution des délégations spéciales, ainsi que le retard dans le recrutement du personnel d'appui à l'exécution du projet ;

Les accords de financement entre le PNUD et MedCités et VNG/CILG on été signés et les transferts de fonds pour la première tranche effectuée. Les fonds pour le paiement d'autres tranches sont déjà engagées.

Concernant le cofinancement, le PNUD s'était engagé à co-financer des activités orientées à compléter le plan de travail du projet SDV à la hauteur de 18 000 USD (cash). Or, jusqu' à aujourd'hui le PNUD a pu prendre en charge des activités pour un montant total de plus de 38 000 USD soit à travers de fonds propres soit à travers de synergies avec d'autres projets en cours, à savoir : la prise en charge de la mission de l'expert en Développement Economique Local (DEL) pour participer en tant que formateur à la formation de formateurs ; un appui technique aux communes de Medenine et de Tataouine pour la réalisation d'un pré-diagnostic des économies locales et le financement de une formations en DEL à la Hague Académie (Pays-Bas) de deux coordinateurs des SDV (Medenine et Tataouine); une mission de la CTP à Florence a été réalisé pour présenter le projet SDV dans un événement organisé par la région de la Toscane sur la localisation des ODD ; une mission en Tunisie des partenaires de la Coopération Décentralisée (Anci Toscana et la municipalité de Carrara) a été effectuée; une partie des coûts opérationnels pour le fonctionnement des locaux a été pris en charge par le PNUD.

Le PNUD a également contribué au co-financement *in kind* du personnel d'appui technique (Chargé de programme, collaboratrice junior et équipes du personnel d'appui au support du projet). Tout ceci pour un coût approximatif de 70 000 USD. Tout ceci montre le fort engagement du PNUD envers ce projet.

Enfin, il est à noter que dans le rapport financier pour la période Janvier-Mai 2017, une révision du rapport financier de la période Novembre-décembre 2016 a été effectuée afin de tenir compte des tarifs des Services de gestion généraux (General Management Services – GMS) pour ladite période pour un montant de 2367,37 USD. En effet, notre « Combined Delivery Report » (CDR) annuel, qui reflète l'état officiel des dépenses des projets, incluant les montants « General Management Services » (GMS), n'est disponible sur notre système ATLAS que vers la fin du premier trimestre de l'année suivante.

### **3.2 Please describe any changes to the governance and management arrangements of the project including implementing partners, stakeholders and other donors.**

A cause de manque de volonté politique et comme expliqué dans la section 2.2 il se peut que la ville de Monastir soit remplacée par une autre ville

## **4. Future Planning**

### **4.1 Provide an updated work plan for the next 6 months (anticipated progress, problems or issues)**

Voir le document Excel en annexe.

### **4.2 Describe any linkages to investments and other funding (identification of specific investment links and founding sources and amounts):**

La convergence avec le *Programme National des Villes Durables* permettra aux SDV de bénéficier d'une prise en charge de certains projets environnementaux. Le programme national a été inscrit dans le plan quinquennal 2016-2020 avec un budget (à mobiliser) de 20 millions de Dinar Tunisiens, dont 5 millions seraient utilisés pour des études de faisabilité de projets et 15 millions pour financer des projets. En plus, des discussions ont été engagées avec le MALE pour qu'il inscrive au budget 2018 un financement pour l'élaboration de 3 SDV additionnels.

D'autres contacts avec des bailleurs de fonds ont été réalisés afin d'explorer de pistes de mobilisation de co-financement, et des discussions sont en cours avec l'AFD et la Banque Mondiale.

Un événement sur la localisation des ODD a été organisé par la région de Florence en avril et le PNUD a pu y participer et présenter le projet SDV ce qui a suscité l'intérêt de différents acteurs de la coopération décentralisée et, notamment, de la région de Valencia, qui est en train de formaliser un partenariat avec l'initiative ART du PNUD en comptant la Tunisie comme un des pays focaux dans leur plan directeur de coopération. L'expérience de la région de Valencia dans la localisation des ODD est la plus avancée de l'Espagne. La région fait des efforts continus pour que les municipalités adoptent aussi les ODD comme cadre de référence de leurs actions et, notamment lorsqu'il s'agit de la coopération au développement. Dans ce sens, la contribution des villes tunisiennes à la réalisation des ODD (à travers l'alignement des actions dans leur SDV) est un sujet qui les intéresse. La région pourrait ainsi appuyer la mobilisation des acteurs valenciens intéressés à accompagner l'élaboration des SDV dans certaines villes (à identifier) comme un moyen d'apprentissage mutuel étant donné qu'au niveau des municipalités valenciennes la localisation des ODD n'est pas encore développée. A cet égard, la Région de Valencia prépare une rencontre internationale entre régions et villes qui aurait lieu en Septembre 2017 sur la localisation des ODD. Une délégation tunisienne pourrait être invitée à y participer et ceci serait l'occasion pour définir la « Carte Association Région » et identifier les besoins et les capacités

des différents acteurs afin d'établir un plan de travail conjoint.

Le PNUD facilite les synergies entre ses différents projets et, dans ce sens, le projet SDV pourrait bénéficier d'un co-financement des activités de développement économique local. Il s'agit notamment du financement d'un diagnostic rapide des économies locales (5000 USD) ; deux missions de partenaires de la coopération décentralisée (ANCI Toscana, Carrara, FAMSJ, Jaen) qui sont intéressés à appuyer les SDV de Medenine et de Tataouine (6000 USD) ; des actions d'assistance technique orientée à promouvoir l'emploi de jeunes, notamment à travers l'organisation des *study tours* en Italie et en Espagne, sur des thématiques prioritaires pour le DEL de ces municipalités (50 000 USD) et la réalisation de publications pilotes « Municipalités en chiffres » par l'Office de Développement du Sud et, notamment, les directions de développement régional de Medenine et de Tataouine, en collaboration avec ces municipalités (25 000 USD).

Le PNUD effectue également d'autres efforts de mobilisation de ressources en appui à la localisation des ODD dans certaines des villes du projet.

#### 4.3. Other relevant information:

Lors de la formation de formateurs, une représentante de la municipalité de La Soukra a fait part de son intérêt à ce que La Soukra participe au projet SDV. Une première rencontre a ainsi été effectuée le 2 Mars 2017 entre la CTP du PNUD et la municipalité de La Soukra. Cette rencontre a été l'occasion d'insister sur la volonté de la municipalité de s'investir dans le projet à ses propres frais. Lors de la réunion, la municipalité a été informée des différentes étapes et prérequis nécessaires à l'élaboration des SDV. La Soukra s'est engagée à apporter le financement nécessaire à l'élaboration de la SDV et la décision a été formellement adoptée lors d'un conseil municipal qui a eu lieu au cours du mois de mars.

## 5. Feedback and Signature

### 5.1 Please highlight what worked well and what could be improved in the support from the Secretariat:

Le PNUD est très reconnaissant de la disponibilité permanente ainsi que du support technique offert par l'équipe de Cities Alliances. Les échanges par email et par Skype avec M. Allou et Mme. Reudenbach sont très fluides et ont toujours répondu aux besoins d'accompagnement et de conseils. De même, à travers M. Ben Ameer, Coordinateur national du programme pays Cities Alliance, l'accompagnement quotidien du projet est assuré de façon très positive.

### 5.2. Project Manager Signature:

*Leonor C Lopez Vega, Conseillère Technique Principale,  
programme d'appui au développement local, PNUD*

*Leonor Lopez Vega*  
30 Juin 2017

